

## **Referat fra den ordinære generalforsamling**

17.03.2026

1.01 Banen, Aalborg Kongres & Kultur Center.

### 1. Valg af dirigent

- a. *Bestyrelsen indstiller Jan Kvistborg til dirigent. Det bliver enstemmigt godkendt. Dirigenten konstaterer at generalforsamlingen er lovligt indkaldt og gennemgår dagsorden for generalforsamlingen.*

### 2. Beretning om Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling Norddanmarks virksomhed i det forløbne år v. formand Karina Vedel Kronborg.

- a. *Kære medlemmer, samarbejdspartnere og bestyrelse.  
2025 har været endnu et stærkt år for NBE – et år, hvor vi tydeligt har mærket, at vores netværk er rodfæstet, modent og samtidig i fortsat udvikling. Der er kontinuitet i vores arbejde, stabilitet i vores medlemskreds og en vedvarende lyst til at samarbejde om den grønne omstilling i Nordjylland.*

*Netværk, dialog og videndeling er – og bliver – en absolut kerneværdi for NBE. I 2025 har vi afholdt 21 arrangementer i form af netværksmøder, dialogmøder, konferencer og workshops.*

*Møderne er skabt i tæt samarbejde med medlemmer og partnere, hvor videndeling, faciliterede processer og gode samtaler har dannet grundlag for både inspiration og konkret handling. Deltagerne repræsenterer stort set hele Nordjylland, og det er glædeligt at se, at arrangementerne fortsat er godt besøgt – også af nye medlemmer.*

*Noget af det, jeg især vil fremhæve, er den åbenhed, der præger netværket.*

*Medlemmer åbner dørene til virksomhedsbesøg og deler generøst både viden,*

*erfaringer og værtskab. Det er ikke en selvfølge – men det er en af NBE's største styrker.*

*Triple Helix-samarbejdet mellem kommuner, erhvervsliv og vidensinstitutioner er fortsat fundamentet for NBE. Det er her, vi finder vores særlige position og styrke.*

*Samarbejdet på tværs skaber en dynamik, hvor forskning og viden omsættes til praksis, og hvor virksomheder og kommuner bidrager med konkrete udfordringer og løsninger. Det er netop denne kobling, der gør NBE relevant – både strategisk og operationelt.*

*I 2025 har vi fortsat arbejdet med individuelt tilpassede samarbejdsaftaler i tæt dialog med vidensinstitutioner, kommuner, regionen og eksterne samarbejdspartnere. Aftalerne understøtter både NBE's strategi og den enkelte partners interesser og formål. Det sikrer retning, gensidig værdi og en fælles ambition om at styrke den bæredygtige erhvervsudvikling i Nordjylland.*

*2025 blev også året, hvor bestyrelsen igangsatte en ny strategiproces. En proces præget af stort engagement, innovative tanker og en fælles vilje til at udvikle NBE yderligere.*

*Tak til bestyrelsen og alle involverede for den betydelige indsats. Vi har identificeret nye muligheder, styrket vores fokus og sat retningen for de kommende år. Arbejdet har tydeliggjort, at NBE står på et solidt fundament – samtidig med at potentialet for at skabe endnu større impact er betydeligt.*

*Visionen om et cirkulært Nordjylland lever og udvikler sig. På tværs af branche- og interesseorganisationer, uddannelsesinstitutioner, kommuner og erhvervsliv ser vi en stigende vilje til at samarbejde om konkrete løsninger.*

*NBE fungerer her som en samlende platform – et sted hvor relationer opbygges, ideer testes og partnerskaber opstår.*

*Vi har i 2025 oplevet en positiv medlemstilvækst med 22 nye virksomheder og organisationer, der har valgt at blive en del af fællesskabet. Samtidig er medlemsantallet stabilt, og vi har fået endnu flere samarbejdspartnere tilknyttet netværket.*

*Det giver en minimal risikovurdering og en solid organisatorisk og økonomisk base, og skaber arbejdsro til at tænke langsigtet.*

*Retningen for 2026 er allerede sat. Vi vil styrke indsatsen med flere åbne arrangementer i samarbejde med eksisterende medlemmer, og potentielle nye medlemmer vil fortsat kunne deltage én gang for at opleve værdien af netværket.*

*Som en del af den kommende strategiperiode vil vi også udvikle nye erfa-grupper. Grupperne skal afspejle centrale temaer i NBE's arbejde – blandt andet cirkulær økonomi, social bæredygtighed og bæredygtig forandringsledelse.*

*Ambitionen er at skabe stærke faglige fællesskaber, hvor medlemmer kan arbejde mere praksisnært med konkrete udfordringer, dele erfaringer og udvikle nye løsninger på tværs af organisationer.*

*Samtidig arbejder AKKC og NBE også på at redefinere samarbejdsaftalen mellem organisationerne. Målet er at styrke rammerne for samarbejdet, så vi i endnu højere grad kan udvikle aktiviteter og initiativer i fællesskab.*

*Ambitionen er et endnu tættere og stærkere strategisk samarbejde til gavn for medlemmerne og den bæredygtige erhvervsudvikling i Nordjylland.*

*NBE står stærkt ved indgangen til 2026. Vi har et solidt fundament, et engageret netværk og en klar retning. Tak til medlemmer, samarbejdspartnere, bestyrelse og sekretariat for jeres indsats og jeres vilje til at gå forrest i den grønne omstilling. Sammen skaber vi fundamentet for et mere bæredygtigt og cirkulært Nordjylland. Ingen spørgsmål til formandens beretningen.*

3. Fremlæggelse af årsregnskab og revisionsberetning samt beslutning om godkendelse af resultatopgørelse og balance
  - a. *Lars Rønnov præsenterer revisionsberetningen og gennemgår resultatopgørelsen, der viser at det realiserede regnskab er bedre end det budgettede, om end der stadig er plads til forbedring. Et lavere underskud end forventet. Det bliver påpeget, at projektposten står som et overskud, men regnet som et underskud. Efter dialog med revisionen, er fejlen rettet og projektposten står nu korrekt i årsrapporten, som en udgift i forbindelse med Interreg. ØKS. Projektet. Dirigenten hører om godkendelse og resultatopgørelsen bliver godkendt.*
  
4. Godkendelse af budget og kontingent for det kommende år
  - a. *Lars Rønnov præsenterer budgettet for 2026 og påpeger, at samarbejdsaftalen med AKKC er blevet nedjusteret, for at frigøre tid til at lave fælles arrangementer til gavn for medlemmerne og AKKC. Der bliver spurgt ind til projektindtægter, hvor vi har fået en udbetaling fra Interreg. ØKS for det forprojekt der blev afviklet i efteråret 2025 samt at Netværket er medansøger i 2 projekter; et EU-projekt med Aalborg Universitet og ét med Huset Venture i Erasmus+ regi. Dirigenten hører om godkendelse og budgettet og kontingent bliver godkendt.*
  
5. Valg af bestyrelsesmedlemmer – 6 pladser der skal besættes.
  - a. Følgende bestyrelsesmedlemmer er på valg og modtager alle genvalg
    - i. Karina Vedel Kronborg, Bæredygtighedschef og tegnestuechef hos Frandsen & Søndergaard K/S
    - ii. Carsten Lanzky Jensen, CTO hos Krone Vinduer
    - iii. Jørgen Rasmussen, Direktør og ejer af Vraa Dampvaskeri
    - iv. Anne Nørkjær Gade, Kompetencechef for bæredygtighed hos Artelia
    - v. Dorte Kronborg, Direktør hos Huset Venture Nordjylland
  
  - b. Følgende virksomheder har meldt deres kandidatur



## Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling NordDanmark

- i. Dan Skovgaard, Sustainability Consultant hos Complete Solutions
- ii. Mette Vestergaard, Bæredygtighedsansvarlig og Certificeret bæredygtighedsrådgiver hos TL Byg

c. *Alle kandidater laver en kort præsentation af sig selv.*

*Følgende kandidater bliver meldt ind i bestyrelsen, efter ordinært valg og omkamp:*

- i. *Karina Vedel Kronborg, Carsten Lanzky Jensen, Anne Nørkjær Gade, Dorte Kronborg, Mette Vestergaard og Dan Skovgaard.*

6. Forslag fra bestyrelsen, medlemmer eller daglig ledelse

a. Forslag til nye vedtægter. De nye vedtægter er godkendt af bestyrelsen.

- i. *Dirigenten fortæller om bevæggrundene bag, at bestyrelsen har udarbejdet nye vedtægter til foreningen.*

*Dirigent stiller til spørgsmål, om alle vedtægterne kan godkendes en blok. Det godkendes enstemmigt.*

*Dirigenten stiller til spørgsmål, om de nye vedtægter kan godkendes. Det godkendes med klapsalve.*

7. Eventuelt

a. *Dirigenten roser sekretariatet for engagementet og passion.*

*Efter generalforsamlingen er der konstituering af bestyrelsen.*

### **Konstituering af bestyrelsen**

Efter generalforsamlingen trak bestyrelsen sig til siden, for at konstituerer sig.

Karina Vedel Kronborg blev genvalgt som formand for foreningen og Mette Mosgaard blev genvalgt som næstformand.

